



Cabinet Afrique-Stratégies

01 BP 373 Abidjan 01. Tél. : 20 32 19 75/ 20 32 09 25/ 07 13 58 78/ 45 27 79 74 - Fax: 20 33 21 14

**NOS FORMATIONS
INTERENTREPRISES
ANNEE 2021**



*Banque, Finances & Microfinance- Organisation & Gestion d'Entreprises- Stratégie & Culture d'Entreprise
Ingénierie & Conseils en Formation- Audit & Contrôle de Gestion- Communication & Marketing.*

Le Contrôle Budgétaire

Plusieurs mauvaises décisions d'affaires se prennent souvent par manque de planification et d'outils efficaces dérivant des applications budgétaires. Ceci a pour effet de ralentir sérieusement le développement de l'entreprise ou du moins nuire à sa profitabilité.

L'établissement des prévisions financières, de ventes et d'opérations jouent donc un rôle crucial dans la gestion de la croissance et l'évaluation de projets d'investissements en entreprise. Ainsi les processus de développement prévisionnel et le contrôle budgétaire fournissent aux gestionnaires, des outils efficaces pour la gestion saine de l'entreprise et la mesure de la performance des activités de celle-ci.

Ce séminaire vise à aider les gestionnaires d'entreprise à mieux utiliser les outils de gestion du processus budgétaire et d'être en mesure de mieux adapter le contrôle budgétaire aux orientations stratégiques de l'entreprise et en comprendre les enjeux.

Cible :

- Responsables des départements finances ;
- Contrôleurs et chefs comptables ;
- Toutes personnes intéressées par ce thème.

Objectifs de la Formation :

- Développer la capacité de poser des hypothèses dans le cadre de l'établissement des prévisions ;
- Se familiariser au processus budgétaire et aux différents modèles budgétaires ;
- Apprendre l'application des outils d'analyse simples et efficaces afin d'être en mesure d'apporter des améliorations stratégiques à un secteur et à l'organisation toute entière ;
- Identifier les dépassements et trouver des solutions en cours d'exercices;
- Mesurer la performance d'activités de l'entreprise.

Contenu de la Formation :

Construction Budgétaire et Synthèse Financière :

- Structure budgétaire et pré-budgétisation ;
- Établir les cycles budgétaires ;
- Établir les processus d'élaboration budgétaire ;
- Optimiser le processus budgétaire: Le coût de la rentabilité du processus budgétaire.

Étapes de Construction des Budgets Financiers:

- Budget de trésorerie ;
- Coordination des budgets des investissements et de la trésorerie.

Étapes de Construction des Budgets d'Exploitation:

- Budgets des ventes ;
- Budgets de production ;
- Budgets des achats ;
- et autres...

Suivi et Contrôle Budgétaire:

- Techniques de suivi des budgets d'opérations ;
- Fondement du contrôle budgétaire ;
- Budgets révisés (ou flexibles) ;
- Mise en évidence et interprétation des écarts :
 - Sur recettes ;
 - Sur coûts directs ;
 - Et coûts indirects.
- Amélioration de la productivité et de la rentabilité par l'analyse des écarts.

La Méthode de Budgétisation "ABB" (Activity-Based Budgeting) :

- L'apport de la notion d'activité au processus budgétaire ;
- Définir les générateurs de coût d'analyse pertinents pour les activités ;
- Quel usage faire de l'ABB?
- Les risques de la méthode « ABB ».

Introduction au Suivi Dynamique : le Tableau de Bord :

- Introduction au tableau de bord ;
- Complémentarité avec le suivi et le contrôle des budgets ;
- Sélection des "Indicateurs" de performance ;
- Analyse des ratios.

Exercices et cas pratiques.

Techniques d'Animation :

- Brainstorming ;
- Apports méthodologiques et théoriques du consultant sur Powerpoint;
- Supports à remettre aux participants.

Durée: 3 jours

Coût : 500 000 FCFA/ Participant (comprend la préparation, la diffusion, les supports, la restauration).

Dates :

Du 23 au 25 Juin 2021

Du 25 au 27 Août 2021

Villes

Abidjan

Abidjan